

1993: ISA consolidó su generación de energía

Por Ricardo Ferrer Espinosa

Para darle cumplimiento a la política de reestructuración del sector eléctrico colombiano, Interconexión Eléctrica S.A. decidió dividirse, para crecer



Con utilidades por valor de \$171.971 millones y ventas que ascendieron a 287.409 millones de pesos, Interconexión Eléctrica S.A. (ISA) consolidó, en 1993, su recuperación y estabilización financiera.

La empresa desarrolló un proceso de transformación que busca materializar los objetivos de la política de reestructuración del sector eléctrico colombiano: aceptar la competencia, darle participación al sector privado e incrementar la eficiencia.

Para ello, ISA separará sus actividades.

«Somos tan fuertes, que damos para la creación de dos empresas, de dos negocios. ISA es como una madre que se sacrifica para la creación de dos grandes hijos. El uno, dedicado a la Generación, y el otro, dedicado a la Transmisión y Despacho de energía».

Así lo anunció, a la asamblea de accionistas, el gerente General de ISA, Javier Genaro Gutiérrez Pemberthy, al declarar que la empresa espera lograr tal transformación durante este año.

De los activos actuales (2 billones 341 mil 093 millones de pesos), el 75% se destinaría a la Empresa de Generación y, el otro 25%, nutriría a la Empresa de Transmisión y Despacho de Energía.

1993, AÑO DE RECUPERACION

El año pasado, ISA consolidó sus finanzas, a partir de un proceso de recuperación iniciado en 1989 con su capitalización, saneamiento de cartera, normalización de sus relaciones comerciales con los clientes, mejora del perfil de la deuda, oportuno pago a contratistas y proveedores y cancelación anticipada de obligaciones contraídas con la Financiera Eléctrica Nacional (FEN).



Javier Gutiérrez Pemberthy, gerente General de ISA

De otro lado, la rentabilidad de la empresa representó un 16% del patrimonio promedio, con una importante recuperación de cartera que elevó a 93% el cumplimiento.

El activo ascendió a \$2 billones 341.093 millones de pesos con un incremento del 15% con respecto a 1992. En esta cifra, el activo fijo representa las dos terceras partes, el activo a largo plazo participa con el 24% y el corriente con el 7%.

La participación accionaria de la Nación en la empresa pasó del 67,7% en 1992, al 70,3% en 1993.

CENTRO NACIONAL DE DESPACHO

Gutiérrez Pemberthy reiteró que la empresa atraviesa por un buen momento, pues, además de un gran balance, tiene en la mira su reestructuración, para hacerle frente a las nuevas realidades que afectan a Colombia.

Con la implementación del Centro Nacional de Despacho (CND) se ratifica el propósito de configurar las nuevas áreas de

negocios que servirán de apoyo técnico al proceso de restauración del sector eléctrico.

La Gerencia de este Centro está en capacidad de prestar cooperación técnica a otras empresas, suministrar información y de analizar y coordinar nuevos proyectos de generación y transmisión.

Para ello, el CND dispone de sofisticados equipos de computación y telecomunicaciones, distribuidos a través de diferentes regiones del país.

Con ellos, desde su sede en Medellín, supervisa -minuto a minuto- el Sistema Interconectado Nacional, lo que redundará en seguridad, confiabilidad y economía en la operación.

La supervisión del sistema de alta tensión, a 230 y 500 kilovoltios, se lleva directamente sobre 37 subestaciones.

Indirectamente, el control se hace por medio de enlaces con cuatro centros de control regionales que controlan 22 subestaciones más.

ISA. HOY:

Hasta ahora, explicó Gutiérrez Pemberthy, la empresa tiene tres grandes áreas:

La primera es la de Generación de energía eléctrica, con una capacidad de 2.550 megavatios instalados, que corresponden al 26% de la capacidad instalada del país, y por ello, ocupa el primer lugar en la generación de energía eléctrica en Colombia.

La segunda área es la Red de Transmisión a alto voltaje: 230 y 500 kilovoltios de la red de interconexión para la transmisión de bloques de energía a las diferentes regiones del país. ISA es propietaria del 90% de la red de interconexión del país. (5.051 kilómetros en líneas de 230 kilovoltios y 1.063 kilómetros en líneas de 500 kilovoltios).

La tercera actividad es el Centro Nacional de Despacho, que planea y coordina el uso de los recursos energéticos en la operación del sistema interconec-

tado. Adicionalmente, ISA ofrece apoyo en protección ambiental y sus servicios técnicos.

PROCESO DE CAMBIO

Javier Gutiérrez precisó que el proceso de reestructuración interna tomó fuerza desde hace un año, con el objetivo de superar una estructura poco funcional. Se crearon, desde entonces, las Áreas de Negocio, con gerencias diferenciadas en Generación, Transmisión, Despacho y Áreas de Servicio.

Así mismo, se buscó posicionar éstas áreas de negocios dentro del sector eléctrico colombiano.

Cuando se dé la separación de empresas, a nivel interno, durante el proceso de sustitución patronal, los trabajadores conservarán todas sus prerrogativas.

ISA, que hoy cuenta con 1.300 empleados, y la nueva empresa, deberán incrementar la vinculación, dado el nivel de especialización y servicios que ofrecerán.

Las dos empresas conservarán su sede en Medellín.

ADMITIRÁ CAPITAL PRIVADO

Por otra parte, el gerente de ISA anunció que la empresa admitirá el ingreso de capital privado. El proceso se hará en condiciones democráticas, a través de la Bolsa de Medellín.

«Aquí no se está pensando en venta de activos, sino de vinculación por la vía de las acciones», dijo Gutiérrez.

Ello permitirá recibir aportes nacionales y extranjeros, públicos y privados, regionales y nacionales.

Con respecto al proyecto de Termocesar, que tiene un costo de US\$430 millones, informó que está próxima la firma del contrato con el consultor que asesorará a la empresa en el proceso de diseño del esquema financiero y comercial, además de la preparación de pliegos.

Concluida esta etapa, en unos cuatro meses saldrán los pliegos, saldrá a licitación y se adjudicará.

«Si es posible, este mismo año se comienza la ejecución», dijo el gerente General de ISA.

COMPANIA	CANTIDAD	CIEPRE	MAXIMO	MINIMO	VARIAC.
Bavaria	146.784	4.700.000	4.800.000	4.700.000	105.66
Bavaria a plazo	6.136	4.941.000	5.180.000	4.941.000	
Coltabaco	176.751	4.100.000	4.500.000	3.900.000	8.12
Nal. de Coolectores	49.688	9.300.000	9.600.000	9.300.000	725.38
Noel	14.132	6.700.000	6.700.000	6.700.000	180.39
Noel a plazo	4.408	7.105.000	7.105.000	7.105.000	
Prolecta a plazo	138.894	164.000	164.000	164.000	0.00
Prolecta	1.024.280	140.000	149.500	140.000	-0.45
Selas a plazo	489.452	396.000	396.000	396.000	
Selas	530.023	390.000	390.000	390.000	46.65
Caribe Ordinatio	393.390	352.000	352.000	352.000	1.58
Colteje	488.025	160.000	160.000	160.000	11.21
Everitt	17.200	215.000	215.000	215.000	3.38
Fabricato a plazo	76.257	404.200	404.200	383.000	
Fabricato	308.207	3.700.000	3.700.000	3.600.000	26.27
Paños Vieuña	700	1.000.000	1.000.000	1.000.000	79.35
Tejedor	258.640	315.000	315.000	300.000	13.89
Pizano	148.966	5.621.000	5.621.000	5.621.000	621.00
Tablemac a plazo	838.442	115.116	115.116	114.300	
Tablemac	5.119.133	300.000	300.000	110.000	10.92
Industrias Estra	110.000	98.000	98.000	98.000	4.50
Cemento Argos a plazo	23.194	7.741.000	8.092.000	7.434.000	
Cemento Argos	124.729	7.250.000	7.640.000	7.250.000	391.52
Cementos Caribe a plazo	2.744	12.196.000	12.196.000	11.948.000	
Cementos del Caribe	85.109	11.000.000	12.000.000	11.000.000	184.79
Cementos Valle - a plazo	10.000	25.000.000	25.000.000	25.000.000	
Cementos del Valle	1.500	29.000.000	29.000.000	29.000.000	0.00
Cementos Floccido	49.867	5.000.000	5.000.000	4.900.000	179.98
Paz del Filo	208.147	37.500	37.500	33.000	2.89
Simesa	23.019	580.000	580.000	560.000	18.97
Equipos Gleason a plazo	611.691	225.000	225.000	225.000	0.00
Equipos Gleason	222.222	225.000	225.000	225.000	25.00
Fondo Ganadero Antioquia	398.577	65.000	70.000	65.000	-3.22
Fondo Ganadero Sin Div. 3 meses	1.080.911	65.000	69.000	65.000	-3.17
Fondo Gds. sin div. 3 mes plaz	227.362	71.115	71.115	71.115	
Mineros de Antioquia	4.029.970	300.000	300.000	300.000	4.42
Auriverdientes	40.000	250.000	250.000	250.000	-30.00
Banco Boyal a plazo	9.498	6.522.000	6.571.000	6.580.000	
Banco de Bogotá	21.300	6.300.000	6.300.000	6.260.000	243.28
Banco de Colombia	4.563.090.167	075	075	075	0.00
Banco de Colombia a plazo	229.274.478	082	082	077	
Banco Ganadero	2.375.228	216.000	216.000	213.000	-0.03
Banco Ganadero Preferencial	230.400	249.000	260.000	249.000	-3.18
BIC	64.572	3.950.000	4.202.000	3.950.000	-36.40
Bancoquía a plazo	4.471	2.681.000	2.681.000	2.681.000	
Bancoquía	53.976	2.500.000	2.500.000	2.500.000	33.92
Banco Copacabana	153.842	53.000	53.000	53.000	0.00
Corpav Oberta Pública	127.102	789.37	789.37	789.37	0.00
Corfinaura	81.026	3.500.000	3.750.000	3.500.000	273.46
Corp. Financ. del Valle	10.000	9.600.000	9.600.000	9.600.000	800.00
Colseguros	15.000	45.000	45.000	45.000	0.00
Surameriana	47.705	22.900.000	25.000.000	22.900.000	121.72
Seguros Yids Colpatia	6.400	695.000	695.000	695.000	0.00
Seguros Colpatia	9.300	990.000	990.000	990.000	0.00
Casleralco	116.659	2.900.000	2.950.000	2.800.000	1.74
Avianca	15.288	33.000	33.000	33.000	-0.95

ACCIONES	VALOR	%
Acciones y Derivados	12.411.463.684.51	33.92
Tides	48.828.354.50	13
C.E.R.T.	89.506.640.61	24
Certificados de Cambio	276.296.001.19	76
Bonos Oficiales	312.200.507.80	85
Bonos Empresas Privadas	1.081.290.440.00	2.95
TES	3.872.654.677.42	10.58
Cédulas E.C.H.	197.002.000.00	54
Certificados Eléctricos	144.996.141.34	40
Títulos de Participación	5.317.343.218.85	14.53
Títulos de Apoyo Cafetero	1.143.691.433.86	3.13
C.D.T.	7.378.362.079.70	20.16
Aceptaciones Bifras y Fras	4.319.809.596.64	11.80
TOTAL	\$ 36.593.433.776.42	100.00

Ibomex General Fin sem-ant: 19.738.05 Hoy: 19.101.65 Variación pto: 637.40 3.29%
Medellín, marzo 26 de 1994